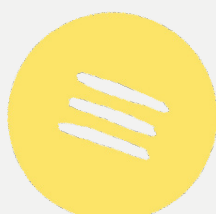


Beheers-

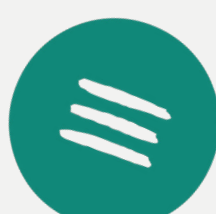
verslag



Juni 2024 – mei 2025



 **newB**



BEHEERSVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN 22 NOVEMBER 2025

1.	Woord van de CEO.....	1
2.	Context.....	2
2.1	Economische context.....	2
2.2	Belangrijke gebeurtenissen	3
	12 augustus 2024 – Lancering van de campagne “On se relève, pour la révolution bancaire”.....	3
	12 augustus 2024 – Onthulling van de nieuwe visuele identiteit	3
	12 september – 7 oktober 2024 – Tevredenheidsenquête bij onze coöperanten	4
	17 oktober 2024 – Opening van het eerste kantoor dat toegankelijk is voor het publiek: de NewB Corner.....	4
	Oktober 2024 – Lancering van de schuldsaldoverzekering.....	5
	9 november 2024 – Gewone Algemene Vergadering	5
	26 november 2024 – NEXT GEN in Action by BMMA – eerste editie.....	5
	10 december 2024 – Lancering van de verzekeringen voor mobilhomes	6
	Januari 2025 – Hercontacteringsproject met onze coöperanten van type A	6
	6 januari 2025 – Migratie van CRM HubSpot naar Catch-up	6
2.3	Kerncijfers	7
	Evolutie van de waarde van de coöperatieve aandelen (nominale waarde: €20).....	8
	Andere kerncijfers	8
2.4	Overzicht van de Raad van Bestuur.....	8
3.	Boekhoudkundig resultaat van het boekjaar (van 01/06/24 tot 31/05/25)	8
3.1	Kerncijfers van NewB op 31 mei 2025 (na resultaatverwerking).....	8

3.2 Toelichting bij de balans en de resultatenrekening	13
Evolutie van de balans	13
Evolutie van de resultatenrekening.....	16
4. Belangrijke gebeurtenissen na afsluiting van het boekjaar.....	17
September 2025 – Lancering van het project “Eerste Lijn Verzekeringen” met een sociale werkintegratiebedrijf.....	17
20 september 2025 – Buitengewone Algemene Vergadering: richting een crowdlending-platform	18
5. Omstandigheden die een merkbare impact op de ontwikkeling van de coöperatie kunnen hebben	19
6. Waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit	19
7. Kantoren en dochterondernemingen.....	19
8. Belangenconflicten	20
9. Onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten	20
10. Bijzonder verslag van de Raad van Bestuur van NewB SCE als Europese coöperatieve vennootschap erkend door de Nationale Raad voor Coöperatie (CNC).....	20
11. Voorstel tot resultaatbestemming	20
12. Conclusie.....	21

1. Woord van de CEO

Sinds haar oprichting in 2011 heeft onze coöperatie een decennium doorgemaakt dat gekenmerkt werd door diepgaande veranderingen. De wereld om ons heen is geëvolueerd, soms op verontrustende wijze: de klimaatcrisis, hoewel de laatste tijd minder in de media aanwezig, blijft verergeren, terwijl sociale ongelijkheden nog steeds toenemen. Ondertussen is de financiële sector zijn gang blijven gaan, vaak zonder zijn praktijken echt in vraag te stellen. Tegenover deze uitdagingen blijft het coöperatieve model relevanter dan ooit, omdat het democratie, ethiek en de overgang naar een rechtvaardigere en duurzamere economie verenigt.

In 2024 heeft onze coöperatie haar strijd met vastberadenheid voortgezet door haar strategie te versterken om onze coöperanten om te vormen tot geëngageerde actoren, die zich bewust zijn van hun eigen handelingskracht. Dit jaar stond in het teken van ontwikkeling, maar ook van onzekerheid over de houdbaarheid van sommige van onze activiteiten. We hebben onze inspanningen opgevoerd om beter in te spelen op de bankbehoeften van onze leden, door hen stap voor stap te begeleiden, onder meer dankzij ons partnerschap met VDK Bank. Aan het einde van het boekjaar hebben we echter in onderling overleg besloten dit partnerschap stop te zetten. De rol van bankintermediair is vandaag minder gerechtvaardigd en de rendabiliteit van deze activiteit op middellange termijn bleek niet haalbaar.

Daarnaast hebben we onze diensten uitgebreid om verenigingen zonder winstoogmerk en coöperaties te ondersteunen. We hebben bijzondere aandacht besteed aan de uitbreiding van ons verzekeringsaanbod, met de introductie van nieuwe producten zoals de verzekering voor mobilhomes en de schuldsaldoverzekering. Met deze initiatieven willen we onze leden – individueel of collectief – concrete hulpmiddelen bieden om hun projecten te ondersteunen en te beveiligen.

Onze activiteit ontwikkelen is echter niet genoeg. Het is even belangrijk om de band met onze gemeenschap te behouden en onze bestaansredenen te blijven benadrukken. In een context waarin sommigen zich nog steeds afvragen: “Bestaan jullie nog?” of “Wat doen jullie eigenlijk?”, hebben we onze inspanningen verdubbeld om zichtbaar en nuttig te zijn. We hebben onze partners gemobiliseerd rond innovatieve oplossingen en een fysieke ruimte geopend, de NewB Corner, om onze aanwezigheid in de publieke ruimte te verankeren. Deze plek is niet zomaar een contactpunt: het is een dam tegen de digitale kloof, een ruimte waar iedereen terecht kan voor een luisterend oor, advies en begeleiding.

Ons engagement stopt niet bij de muren van ons kantoor. Het hele jaar door waren we aanwezig op het terrein – tijdens beurzen en evenementen – om onze coöperanten te

ontmoeten, met hen in dialoog te gaan en te tonen dat financiën een hefboom voor verandering kunnen zijn. Deze ontmoetingen zijn van onschatbare waarde, omdat ze banden creëren en laten zien dat financiën menselijk, transparant en solidair kunnen zijn.

Toch gingen deze vooruitgangen niet zonder uitdagingen gepaard. Ons team, hoewel gepassioneerd, blijft klein, wat soms onze actiekraacht beperkt. Onze processen, die nog grotendeels manueel verlopen, vragen tijd en middelen. Bovendien legt onze rol als financiële tussenpersoon ons strikte communicatieregels op, waardoor onze boodschap minder hoorbaar kan zijn in een wereld die overstroomd wordt door informatie.

Ondanks deze obstakels blijft onze overtuiging onveranderd: de coöperatie is een model voor de toekomst, dat economische prestaties kan verzoenen met sociale impact. De weg blijft echter bezaaid met onzekerheden, en de haalbaarheid van sommige activiteiten – vooral die rond financiële intermediëren – dwingt ons tot moedige beslissingen. Elke stap die we zetten, elke oplossing die we ontwikkelen, elke coöperant die we begeleiden, is het bewijs dat de economie anders kan zijn. Een economie waarin iedereen een plaats heeft, waarin beslissingen collectief genomen worden en waarin geld in de eerste plaats dient om een rechtvaardigere wereld op te bouwen.

Het voorbije jaar was dus rijk aan lessen en verwezenlijkingen, maar ook aan vragen. Het bevestigde ons dat we op de juiste weg zijn, ook al is die soms hobbelig en vraagt hij om grondige reflectie over de toekomst van bepaalde activiteiten, zoals onze bankintermediatie. Samen – met jullie ideeën, energie en vertrouwen – zullen we blijven vooruitgaan, zodat onze coöperatie een sleutelrol blijft spelen in de transitie naar een meer solidaire en milieuvriendelijke samenleving.

Dank jullie wel voor jullie engagement aan onze zijde. Dankzij jullie krijgt ons project zijn volle betekenis.

Vincent Biauce

CEO van NewB

2. Context

2.1 Economische context

Tijdens de periode van 1 juni 2024 tot 31 mei 2025 heeft de Europese economie haar geleidelijke hersteltraject voortgezet, maar bleef ze geconfronteerd met verschillende onzekerheden.

De bbp-groei in de eurozone is licht toegenomen en bereikte ongeveer 1,2%, gesteund door een gematigde stijging van de binnenlandse vraag, een heropleving van de investeringen en een geleidelijke stabilisatie van de internationale handel. Ondanks een nog steeds ongelijkmatige economische activiteit tussen de verschillende landen, waren er doorheen het boekjaar steeds meer tekenen van hernieuwde economische dynamiek.

De inflatie bleef afnemen en keerde terug naar niveaus die dichterbij liggen bij de doelstellingen van de Europese Centrale Bank. Deze desinflatie werd ondersteund door de normalisatie van de energieprijzen en door reële loonstijgingen die de koopkracht van de huishoudens hebben versterkt.

Toch blijft het economische klimaat getekend door aanhoudende geopolitieke onzekerheden, onder meer door handelsconflicten en oorlogen aan de grenzen van Europa, evenals door de impact van het eerdere monetaire verstraktingsbeleid op bepaalde sectoren, zoals vastgoed en consumentenkrediet.

Kort samengevat: het boekjaar 2025 situeert zich in een context van voorzichtig herstel, met over het algemeen gunstiger vooruitzichten, maar nog steeds blootgesteld aan externe risico's en een fragiele conjunctuur.

2.2 Belangrijke gebeurtenissen

12 augustus 2024 – Lancering van de campagne “*On se relève, pour la révolution bancaire*”

Midden augustus lanceerde NewB haar campagne “We staan weer op, voor de bankrevolutie”, een strategisch initiatief dat een nieuw hoofdstuk markeert in de geschiedenis van onze coöperatie.

Het doel van deze campagne is om onze veerkracht en ons onwankelbare engagement te tonen na het verlies van onze banklicentie en onze transformatie tot een bank- en verzekeringsagentschap. De campagne wil ook het gemeenschapsgevoel nieuw leven inblazen, het vertrouwen en het hart van onze coöperanten en sympathisanten herwinnen, en nieuwe leden verwelkomen in onze beweging.

12 augustus 2024 – Onthulling van de nieuwe visuele identiteit

Tegelijk met de lancering van de campagne onthulde NewB haar nieuwe visuele identiteit: een nieuw logo, nieuwe kleuren en een nieuwe typografie.

Onze visuele identiteit, belichaamd door het NewB-logo, weerspiegelt onze geschiedenis en onze inzet voor ethische financiën. Herkend en gewaardeerd door onze coöperanten, symboliseert het logo onze gemeenschap en onze waarden.

NewB besloot haar visuele identiteit, en in het bijzonder haar logo, te laten evolueren om een nieuw tijdperk van samenwerking en innovatie in te luiden. Het nieuwe logo behoudt echter herkenbare elementen van het vorige, zoals de drie “lijnen”, om de continuïteit en herkenbaarheid van het merk te bewaren.

Dit nieuwe logo werd bovendien voorgelegd aan de stemming van onze coöperanten, die het definitieve ontwerp kozen uit drie voorstellen.

12 september – 7 oktober 2024 – Tevredenheidsenquête bij onze coöperanten

Met deze enquête wilde NewB de verwachtingen van haar coöperanten meten op het vlak van bank- en verzekeringsdiensten, evenals hun betrokkenheid bij de besluitvorming. De bevraging had tot doel de kwaliteit van onze diensten en die van onze partners te evalueren – met name op het vlak van sociaal verantwoorde investeringen en financiële educatie – en te controleren of deze aansluiten bij de waarden van onze gemeenschap.

NewB wil immers de spreekbuis van haar coöperanten zijn: hun wensen verwoorden voor wat nog niet bestaat maar er zou moeten zijn, en tegelijk de kwaliteit benadrukken van wat al gerealiseerd is.

De resultaten van deze enquête werden in het laatste kwartaal van 2024 aan de coöperanten voorgesteld.

17 oktober 2024 – Opening van het eerste kantoor dat toegankelijk is voor het publiek: de NewB Corner

In oktober, na verschillende maanden van grondig onderzoek en overleg met onze coöperanten en de leden van het MCS, heeft NewB een belangrijke stap gezet in haar ontwikkeling. Historisch gezien was NewB eerst een bank en daarna een digitaal agentschap, dat voornamelijk online opereerde. Deze aanpak stelde ons in staat een breed publiek te bereiken, maar beperkte tegelijk de directe interactie met onze coöperanten en klanten.

Met de opening van ons eerste kantoor dat toegankelijk is voor het publiek willen we dichterbij onze gemeenschap staan en de banden versterken. Dit nieuwe kantoor, de NewB Corner, gelegen in het hart van Brussel (Galerie Ravenstein 2, 1000 Brussel), is ontworpen als een warme en toegankelijke ontmoetingsplek waar onze coöperanten, klanten en iedereen die interesse heeft in onze diensten en producten ons persoonlijk kunnen ontmoeten.

Uiteraard blijven we ook telefonisch en per e-mail bereikbaar voor wie liever op afstand contact houdt of niet in de buurt van Brussel woont.

Oktober 2024 – Lancering van de schuldsaldoverzekering

In het kader van de uitbreiding van haar ethisch verzekeringsaanbod heeft NewB in oktober een schuldsaldoverzekering (ASRD) gelanceerd, in samenwerking met Vitis Life. Dit product beantwoordt aan een essentiële behoefte: het beschermen van naasten in geval van overlijden tijdens de looptijd van een hypothecaire lening. Door dit type verzekering aan onze portefeuille toe te voegen, versterken we onze capaciteit om onze coöperanten globaal te begeleiden in hun levensprojecten. Deze lancering past binnen onze strategie van diversificatie, volledig in lijn met onze waarden van verantwoordelijkheid en solidariteit, en bevestigt onze positie als alternatief speler binnen de Belgische verzekeringssector.

9 november 2024 – Gewone Algemene Vergadering

Tijdens deze Algemene Vergadering deelden de medewerkers, de CEO, de leden van de Raad van Bestuur en het Maatschappelijk Comité de realisaties, de huidige situatie en de toekomstperspectieven van NewB.

De stemming vond plaats zowel fysiek in La Tricoterie (Brussel) als online. In totaal namen 1.681 burgers, 11 maatschappelijke organisaties en 6 institutionele investeerders deel aan de stemming. Alle resoluties werden aangenomen.

Enkele belangrijke punten om te onthouden: twee nieuwe leden werden benoemd in het Maatschappelijk Comité voor een mandaat van drie jaar; de focus wordt gelegd op de volgende activiteiten: advies rond sparen, leningen, investeringen en verzekeringen.

26 november 2024 – NEXT GEN in Action by BMMA – eerste editie

NewB nam deel aan het evenement NEXT GEN in Action, georganiseerd door de BMMA, de Solvay Brussels School of Economics & Management en Havas. Deze eendaagse bootcamp, bedacht door en voor jonge marketingprofessionals, had als doel de talenten van morgen te verbinden met geëngageerde merken rond concrete uitdagingen.

Twee teams van jonge werkenden gingen een ambitieuze uitdaging aan: strategische aanbevelingen formuleren rond ons verzekeringsaanbod. Door onze coöperatieve waarden, ons ethisch profiel en onze groeiambities te verkennen, kwamen zij met creatieve en inspirerende voorstellen op het vlak van marketing en ontwikkeling.

Deze ervaring bood NewB de kans om te profiteren van een frisse blik, zich te laten inspireren door gedurfde ideeën, en bruggen te slaan met een nieuwe generatie geëngageerde

professionals. Deze uitwisselingen verrijken onze strategische denkoefening en tonen het groeiende belang van ons model binnen de academische wereld en bij jonge generaties.

10 december 2024 – Lancering van de verzekeringen voor mobilhomes

In december heeft NewB haar verzekeringsaanbod uitgebreid met een formule specifiek voor mobilhomes en campers. Vanaf nu kunnen onze coöperanten hun mobilhome afzonderlijk verzekeren, zonder dat er eerst een autoverzekering nodig is. Deze evolutie, langverwacht door liefhebbers van vrij en duurzaam reizen, beantwoordt aan een groeiende vraag en versterkt de capaciteit van NewB om toegankelijke, nuttige en hedendaagse verzekeringsproducten aan te bieden die aansluiten bij nieuwe levensstijlen.

Januari 2025 – Hercontacteringsproject met onze coöperanten van type A

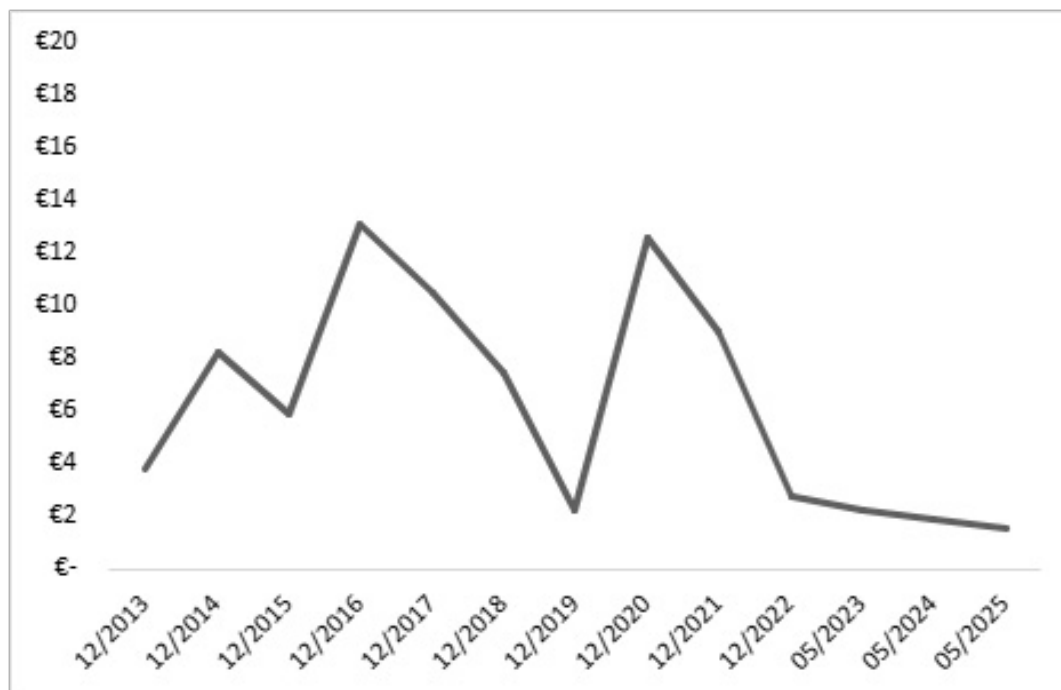
In januari 2025 heeft NewB het hercontacteringsproject gelanceerd, een strategisch initiatief om opnieuw contact te leggen met onze professionele coöperanten (type A). Het doel van dit project is om in te spelen op mogelijke financieringsbehoeften, terwijl we de banden binnen ons coöperatief en sociaal netwerk versterken. Via deze aanpak willen we onze relaties verdiepen met economische actoren die onze **waarden delen**, door aangepaste financieringsoplossingen aan te bieden en samenwerking binnen onze gemeenschap te bevorderen.

6 januari 2025 – Migratie van CRM HubSpot naar Catch-up

Op 6 januari 2025 heeft NewB officieel haar CRM-systeem overgezet van HubSpot naar Catch-up, een oplossing ontwikkeld door Hike-up, een Waalse start-up gevestigd in Louvain-la-Neuve. Deze overstap past in onze wens om onze digitale tools te vereenvoudigen en tegelijk de lokale economie en innovatie te ondersteunen. Catch-up biedt een omgeving die beter aansluit bij de behoeften van onze coöperatie, zowel op het vlak van functionaliteit als van kostenefficiëntie. Deze zorgvuldig uitgevoerde technische overgang weerspiegelt onze inzet voor een nuchtere, efficiënte en coöperatieve beheersing van onze interne middelen.

2.3 Kerncijfers

Evolutie van de waarde van de coöperatieve aandelen (nominale waarde: €20)



Andere kerncijfers

	5/31/2025
Omzet (€)	698.358€
Verlies van het boekjaar (€)	921.821€
Aantal A-coöperanten	338
Aantal B-coöperanten	114436
Aantal C-coöperanten	8

2.4 Overzicht van de Raad van Bestuur

Tussen 1 juni 2024 en 31 mei 2025 was de Raad van Bestuur samengesteld zoals weergegeven in onderstaande tabel. Deze tabel geeft ook de aanwezigheid van de bestuurders op de vergaderingen van de Raad van Bestuur weer.

Leden van de Raad van Bestuur	Aanwezigheden
Bernard Bayot	6 / 6
Koen De Vidts	6 / 6
Tom Olinger	6 / 6
Felipe Van Keirsbilck	6 / 6
Vincent Biauce	6 / 6

3. Boekhoudkundig resultaat van het boekjaar (van 01/06/24 tot 31/05/25)

3.1 Kerncijfers van NewB op 31 mei 2025 (na resultaatverwerking)

De belangrijkste boekhoudkundige cijfers worden toegelicht in de onderstaande tabellen. Alle bedragen zijn uitgedrukt in euro en afgerond om de leesbaarheid te vergemakkelijken.

		Boekjaar 2025	Boekjaar 2024
VASTE KOSTEN	20		
200000 Oprichtingskosten en kapitaalverhogingskosten		4.489	4.489
200009 Afschrijvingen op oprichtings- en kapitaalverhogingskosten		4.489	4.489
VASTE ACTIVA	21/28	86.289	20.087
Immateriële vaste activa	21	0,01	0
Materiële vaste activa	22/27	86.289	20.087
ACTIFS CIRCULANTS	29/58	4.183.592	5.428.029
Vorderingen op meer dan één jaar	29	176.654	199.816
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	952.732	889.954
Geldbeleggingen	50/53	1.878.834	2.570.724
Beschikbare middelen	54/58	1.067.821	1.611.817
Overlopende rekeningen	490/1	107.550	155.717
Totale activa		4.269.882	5.448.115

		Boekjaar 2025	Boekjaar 2024
EIGEN VERMOGEN	10/15	3.854.703	4.817.597
Kapitaal	10	48.094.040	48.656.100
Overgedragen verlies	141	44.239.337	43.838.503
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	16	13.663	132.796
Voorzieningen voor risico's en lasten	160/5	13.663	132.796
SCHULDEN	17/49	401.516	497.722
Schulden op ten hoogste één jaar	42/48	401.516	497.722
Totale passief		4.269.882	5.448.115

		Boekjaar 2025	Boekjaar 2024
RESULTATENREKENING			
Omzet en prestaties		879.952	1.284.658
Omzet	70	698.358	674.652
Overige bedrijfsopbrengsten	74	62.461	120.999
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	119.133	489.007
Kosten van verkopen en prestaties		1.875.925	2.163.249
Diverse diensten en goederen	61	723.980	818.176
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	1.039.581	843.019
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa	630	14.027	18.799
Overige bedrijfskosten	640/8	98.337	14.202
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A		469.053
Niet-recurrente bedrijfskosten	64/70	995.973	878.591
Financiële opbrengsten	75/76B	50.327	21.714
Financiële lasten	65/66B	549	20.465
Verlies van het boekjaar vóór belastingen	66/70	946.195	836.411
Belastingen op het resultaat	67/77	24.374	
Verlies van het boekjaar	67/70	921.821	836.411
Te verwerken verlies van het boekjaar	68/70	921.821	836.411

		Exercice 2025	Exercice 2024
BESTEMMINGEN EN ONTTREKKINGEN			
Te verwerken verliessaldo (-)	69/70	44.760.324	45.293.768
Verlies van het boekjaar (-)	68/70	921.821	836.411
Over te dragen verlies 31/5/2024 (-)	690	43.838.503	44.457.357
Bijdrage van vennoten (of de eigenaar) in het verlies	794	520.987	1.455.264
Over te dragen verlies 31/5/2025 (-)	793 (14)	44.239.337	43.838.503

3.2 Toelichting bij de balans en de resultatenrekening

De toelichtingen hebben tot doel aanvullende informatie te geven over de belangrijkste posten van de balans en de resultatenrekening.

De Raad van Bestuur van NewB heeft beslist om opnieuw een vereenvoudigd boekhoudschema te hanteren, vergelijkbaar met datgene dat NewB gebruikte tot in 2019, dus vóór het statuut van kredietinstelling. Ditzelfde schema werd opnieuw toegepast voor het huidige boekjaar.

Evolutie van de balans

Op 31 mei 2025 bedraagt het balanstotaal 4.269.882 €, tegenover 5.448.115 € aan het einde van het boekjaar 2024. Deze daling is te verklaren door het verlies van het huidige boekjaar, en in mindere mate door de resterende impact van de ontmanteling van de activiteiten die verband hielden met het vroegere statuut van erkende kredietinstelling van NewB.

Actiefposten

a) Materiële vaste activa (post 22/27 van het actief)

De materiële vaste activa bedragen 86.289,46 € op 31/05/2025, tegenover 20.087 € op het einde van het boekjaar 2024. Deze stijging is voornamelijk toe te schrijven aan de inrichting van de nieuwe kantoren van NewB in de Galerie Ravenstein 2, 1000 Brussel.

Passiefposten

b) Kapitaal (post 10 van het passief)

Het kapitaal van de coöperatie bestaat uit drie categorieën coöperatieve aandelen: A, B en C. Na de terugkopen die werden uitgevoerd tijdens het boekjaar dat op 31/05/2025 werd afgesloten, is het uitgegeven kapitaal van de coöperatie geëvolueerd van 48.656.100 € op 31/05/2024 naar: 48.094.040 € op 31/05/2025, vóór de terugbetalingen die nog moeten worden goedgekeurd tijdens de Algemene Vergadering van 8/11/2025.

Het uitstaande kapitaal werd tijdens het boekjaar beïnvloed door verschillende factoren, waaronder de intrekking van terugbetalingsaanvragen die werden ingediend voor de Algemene Vergadering van 09/11/2024 maar kort daarna werden geannuleerd, nalatenschapsdossiers ten gevolge van het overlijden van enkele coöperanten, en een beperkt aantal aankopen van B-aandelen door nieuwe coöperanten (9 in totaal).

Het belangrijkste element in de evolutie van het kapitaal betreft echter de terugbetalingsaanvragen die tijdens het boekjaar 2024 werden ingediend en goedgekeurd werden op de Algemene Vergadering van 09/11/2024.

De nominale uitstaande bedragen per categorie op 31/05/2025 (vóór de nieuwe terugbetalingen die nog goedgekeurd moeten worden op de AV van 08/11/2025) zijn als volgt:

- A-Coöperanten: 1.816.000 €, een daling ten opzichte van 1.828.000 € op 31/05/2024.
- B-Coöperanten: 35.048.040 €, een vermindering ten opzichte van 35.598.100 € op 31/05/2024.
- C-Coöperanten: 11.200.000 €, een ongewijzigde waarde ten opzichte van 31/05/2024.

Daarnaast is er een vast kapitaal van 30.000 €.

Tijdens dit boekjaar was de aankoop van coöperatieve aandelen toegestaan, maar enkel voor nieuwe coöperanten, en met de beperking tot één aandeel per persoon.

Gedurende het boekjaar 2025 kregen de coöperanten de mogelijkheid om hun wens om hun aandelen (geheel of gedeeltelijk) te verkopen kenbaar te maken. Dit kon via het online platform of, voor de coöperanten van type A en C, per post. Daarnaast werden verschillende uittredingen geregistreerd, onder meer ten gevolge van overlijdens, stopzettingen van activiteiten of liquidaties.

Conform de statuten diende de Raad van Bestuur zich uit te spreken over de aanvaarding van de aanvragen tot terugkoop van aandelen. In de praktijk stelde de Raad van Bestuur vast dat de geregistreerde uittredingen geen significante impact hebben op de gezondheid van het basiskapitaal van de coöperatie.

De documenten van de Algemene Vergadering van 08/11/2025, waaronder dit beheer- en jaarverslag, vermelden dat de waarde van het aandeel op 31/05/2025 als referentie voor de terugbetaling wordt vastgesteld op 1,60 € voor een aandeel met een nominale waarde van 20 €. De Algemene Vergadering van 08/11/2025 zal zich uitspreken over de resultatenrekening en de balans, en daarmee de boekhoudkundige waarde van het aandeel op 31/05/2025 definitief bepalen.

Op basis van deze aangekondigde boekhoudkundige waarde – of om eender welke andere reden – behouden de coöperanten het recht om hun verkoopaanvraag in te trekken tot aan de datum van de Algemene Vergadering van november 2025. Op het moment van het opstellen van dit beheer- en jaarverslag is de omvang van deze eventuele intrekkingen nog niet bekend. Daarom wordt in de verdere tekst uitgegaan van het minst gunstige scenario, waarin geen enkele intrekking heeft plaatsgevonden.

In dit scenario ziet de situatie van de terug te betalen kapitalen, rekening houdend met de bewegingen tussen 01/06/2024 en 31/05/2025, er als volgt uit:

- Coöperanten A: 33 aandelen te verkopen, afkomstig van 6 verschillende coöperanten. Dit leidt tot een vermindering van het nominale bedrag van de A-aandelen met 66.000 €.
- Coöperanten B: 23.213 aandelen te verkopen, afkomstig van 580 verschillende coöperanten. Dit leidt tot een vermindering van het nominale bedrag van de B-aandelen met 464.260 €.
- Coöperanten C: geen aandelen te verkopen.
- In totaal zal, na deze terugkoopoperatie, het nominale kapitaal dalen van 48.094.040 € op 31/05/2025 naar 47.563.780 €.

Deze operatie heeft eveneens een impact op de evolutie van het eigen vermogen op 31/05/2025, aangezien het kapitaal wordt teruggekocht tegen de boekhoudkundige waarde van het aandeel. Dit resulteert in een daling van het eigen vermogen als volgt:

- Eigen vermogen vóór terugbetalingen: 3.854.702,81 €
- Eigen vermogen na terugbetalingen: 3.812.202,85 €

c) Overgedragen verlies (post 14 van het passief)

Het overgedragen verlies van 44.239.337 € bestaat uit:

- Het overgedragen verlies per 31 mei 2024, voor een bedrag van 43.838.503 €.
- Vermeerderd met het verlies van het lopende boekjaar voor een bedrag van 921.821 €.
- Verminderd met de tussenkomst van de aandeelhouders die tijdens het boekjaar 2025 werden terugbetaald, voor een bedrag van 520.987 €.

d) Voorzieningen en uitgestelde belastingen (post 16 van het passief)

Deze post bedraagt 13.663 € op 31 mei 2025, tegenover 132.796 € op 31 mei 2024. Ze heeft voornamelijk betrekking op het sociaal plan en de kosten verbonden aan de vroegtijdige beëindiging van contracten met leveranciers die in de afgelopen jaren plaatsvonden.

e) Financiële schulden (post 43 van het passief)

Het verdwijnen van deze post is te verklaren door het wegvallen van de bankdeposito's van NewB-klanten, die werden teruggetrokken na het verlies van de erkenning als kredietinstelling op 16/05/2023.

f) Handelsschulden (post 44 van het passief)

Deze post is licht gedaald, van 292.985 € op 31/05/2024 naar 214.952 € op 31/05/2025. Het is belangrijk te benadrukken dat dit een momentopname betreft, die voornamelijk de openstaande facturen bij de afsluiting van het boekjaar weergeeft.

g) Fiscale, loon- en sociale schulden (post 45 van het passief)

Deze post blijft vrij stabiel, met een evolutie van 126.119 € op 31/05/2024 naar 123.681,61 € op 31/05/2025. Dit is het resultaat van een stabilisatie van het gemiddeld aantal voltijdse equivalenten binnen de coöperatie tijdens de voorbije twee jaren.

Evolutie van de resultatenrekening

NewB heeft het boekjaar 2025 afgesloten op 31 mei 2025 met een verlies van 921.821 €, tegenover een verlies van 836.411 € in 2024.

Bedrijfsopbrengsten

h) Omzet (post 70 van de resultatenrekening)

De inkomsten uit de courante activiteiten vertonen een lichte stijging ten opzichte van 2024 en bedragen 698.358 € op 31 mei 2025.

Deze inkomsten zijn voornamelijk afkomstig uit commissies die NewB ontvangt voor de diensten verbonden aan het NewB Invest-fonds, alsook uit commissies voor de distributie van verzekeringsproducten van Monceau en bankproducten van vdk bank.

i) Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten (post 76A van de resultatenrekening)

Deze post bedraagt 119.133 € op 31 mei 2025.

Het gaat hierbij voornamelijk om terugnemingen van eerder aangelegde voorzieningen, die verband houden met de afbouw van de bancaire activiteiten.

Bedrijfskosten

j) Leveringen, goederen, diensten en diverse goederen (post 61 van de resultatenrekening)

Deze post is gedaald ten opzichte van het vorige jaar en bedraagt 723.979 € voor dit boekjaar.

De uitgaven omvatten communicatie- en marketingbudgetten, erelonen van externe experts, alsook kosten voor dienstverleners.

Ze bevatten eveneens de vergoedingen van de commissaris, de huur van de kantoorruimte en de kosten verbonden aan onze IT-infrastructuur.

k) Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (post 62 van de resultatenrekening)

Deze kosten zijn gestegen van 843.019 € naar 1.039.580 €. Ze omvatten voornamelijk de brutolonen, RSZ-bijdragen en vakantiegeld.

l) Andere bedrijfskosten (post 640/8 van de resultatenrekening)

Deze post stijgt van 14.202 € in 2024 naar 98.337 € voor dit boekjaar. Deze evolutie is het gevolg van een voorziene maar niet gerealiseerde opbrengst, die dus als kost werd geboekt — het betreft hier eerder een niet-gerealiseerde winst.

m) Niet-recurrente bedrijfskosten (post 66A van de resultatenrekening)

Deze post daalt van 469.053 € naar 0 € voor dit boekjaar. In 2024 bestond deze post voornamelijk uit uitzonderlijke kosten gelinkt aan de ontmanteling van de bancaire activiteiten en uit voorzieningen voor buitengewone lasten.

Bedrijfsresultaat (posten 70/64 van de resultatenrekening)

n) Financiële opbrengsten (posten 75/76B van de resultatenrekening)

De recurrente financiële opbrengsten, die 50.327 € bedragen, zijn hoofdzakelijk afkomstig uit rente op rekeningen bij andere banken (financiële vaste activa).

Verlies van het boekjaar vóór belastingen (post 66/70 van de resultatenrekening)

Het verlies vóór belastingen bedraagt 946.195 €, tegenover 836.411 € in 2024. Het verschil wordt verklaard door de hierboven vermelde evoluties.

Nettoresultaat van het boekjaar (post 68/70 van de resultatenrekening)

Het nettoresultaat bedraagt dus -921.821 €, tegenover -836.411 € in 2024.

4. Belangrijke gebeurtenissen na afsluiting van het boekjaar

September 2025 – Lancering van het project “Eerste Lijn Verzekeringen” met een sociale werkintegratiebedrijf

In april 2025 lanceerde NewB een innovatief project in samenwerking met een bedrijf voor aangepast werk, om het beheer van de eerste lijn voor verzekeringsvragen te verzekeren. Dit initiatief heeft een dubbel doel: verbeteren van de reactietijd en de kwaliteit van de dienstverlening aan onze klanten, onze interne teams de mogelijkheid geven zich te focussen op de commerciële ontwikkeling van het agentschap. Door een deel van de dagelijkse

operationele taken uit te besteden, kan NewB niet alleen beter omgaan met de instroom van aanvragen, maar ook duurzaam groeien. Bovendien versterkt de samenwerking met een maatschappelijk geëngageerd bedrijf onze inzet voor een inclusieve en solidaire economie, en creëert het waarde voor zowel onze coöperanten als de maatschappij.

20 september 2025 – Buitengewone Algemene Vergadering: richting een crowdlending-platform

Tijdens deze buitengewone algemene vergadering presenteerde NewB een strategisch project voor de toekomst: de creatie van een platform voor participatieve financiering (crowdlending). Het doel van dit platform is om projecten met een positieve impact aan te bieden en coöperanten en burgers de mogelijkheid te geven direct te investeren via obligaties, in een ethisch, transparant en coöperatief kader. Dit platform concretiseert de missie van NewB om geld in te zetten ten dienste van de ecologische, sociale en democratische transitie, terwijl het de band tussen de verschillende categorieën coöperanten herstelt.

De vergadering markeerde het begin van een ambitieuze co-creatiefase, met de start van de inschrijvingen voor het stuurgroepcomité, de oprichting van werkgroepen en de implementatie van een streng kader voor de analyse en selectie van projecten. Het lanceringsmoment van het platform is voorzien begin 2026.

Tijdens dezelfde vergadering werd ook het einde van het partnerschap met vdk bank aangekondigd. Zowel NewB als vdk bank hebben in onderling overleg besloten hun samenwerking te beëindigen. NewB zal zich voortaan focussen op de financiering van de sociale economie en de ecologische transitie, en op de ontwikkeling van verzekeringsactiviteiten.

De afgelopen twee jaar heeft NewB aangetoond dat ambitie op het vlak van ethische en duurzame financiering haalbaar is. De coöperatie telt bijna 116.000 coöperanten en biedt eenvoudige, veilige en duurzame financiële diensten aan burgers, verenigingen, sociale bewegingen en ondernemers. Na de oprichting van de eerste Belgische bank in zestig jaar moest NewB afzien van haar banklicentie wegens onvoldoende steun van institutionele investeerders. Om de behoeften van haar leden te blijven vervullen, sloot NewB toen een partnerschap met vdk bank, waardoor 25.000 klanten duurzame bankdiensten konden blijven gebruiken.

Vandaag is de rol van NewB als bankagentschap van vdk bank minder noodzakelijk, en wil de coöperatie nieuwe activiteiten ontwikkelen die bijdragen aan de financiering van de sociale economie en ecologische transitie. De duurzaamheid van de coöperatie vereist autonomie, een duidelijke positionering en betrokkenheid van alle coöperanten. Beide partijen zijn tevreden over de samenwerking op het vlak van ethische en duurzame financiering, maar

volgen nu elk hun eigen visie en strategie. vdk bank blijft fysieke kantoren ontwikkelen in Brussel en Wallonië, terwijl NewB haar coöperatieve initiatieven en financiële diensten verder ontwikkelt. Zo zetten beide organisaties hun eigen traject voort om op hun manier de financiële wereld in België te veranderen.

5. Omstandigheden die een merkbare impact op de ontwikkeling van de coöperatie kunnen hebben

De beëindiging van de samenwerking met vdk bank, evenals het nieuwe participatieve financieringsproject dat NewB heeft gelanceerd, zoals eerder toegelicht, zijn de twee elementen die van invloed kunnen zijn op de toekomstige ontwikkeling van de coöperatie. Afgezien van deze twee punten zijn er geen andere omstandigheden bekend die een significante impact op de ontwikkeling van de coöperatie zouden kunnen hebben.

6. Waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit

In toepassing van artikel 3, lid 6, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, delen wij de rechtvaardiging mee voor het handhaven van de volgende waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit:

- Stopzetting van de bankintermediatiewerkzaamheden per 1 oktober 2025;
- Voortzetting en ontwikkeling van de verzekeringsbemiddelingsactiviteiten;
- Niet vervangen van de personeelsleden die in oktober 2025 ontslag hebben genomen (3 voltijdsequivalenten);
- Vermindering van de loonkosten met 1,8 voltijdsequivalenten in november 2025;
- Implementatie van een crowdfunding-leningbusinessmodel dat vanaf juni 2026 eerste inkomsten zal genereren, onder voorbehoud van goedkeuring door de algemene vergadering van februari 2026 en het verkrijgen van de benodigde vergunningen voor het uitoefenen van deze activiteit.

7. Kantoren en dochterondernemingen

NewB beschikt over geen kantoren of dochterondernemingen.

8. Belangenconflicten

Er zijn geen significante belangenconflicten te melden in dit verslag.

9. Onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten

De coöperatie heeft geen onderzoeks- of ontwikkelingsprogramma's opgezet tijdens het voorbije boekjaar.

10. Bijzonder verslag van de Raad van Bestuur van NewB SCE als Europese coöperatieve vennootschap erkend door de Nationale Raad voor Coöperatie (CNC)

Conform artikel 1 § 7 van het Koninklijk Besluit van 8 januari 1962 betreffende de goedkeuringsvoorwaarden voor coöperatieve vennootschappen, heeft de Raad van Bestuur een bijzonder verslag opgesteld om te rechtvaardigen dat de voorwaarden voor erkenning door de CNC, in het bijzonder die vermeld in § 1, 6° en 8° van hetzelfde artikel, worden nageleefd. Dit bijzondere verslag van de Raad van Bestuur is raadpleegbaar op de website van NewB.

11. Voorstel tot resultaatbestemming

Het verlies van het boekjaar 2025 dat eindigde op 31/05/2025 bedraagt: - 921.920,56 €. We stellen voor om het verlies van het boekjaar 2025 als volgt aan te wenden:

- Overgedragen verlies van het vorige boekjaar: - 43.838.503,29 €
- Te bestemmen verlies van dit boekjaar = - € 921.820,56 €.
- Tussenkost in het verlies van de aandeelhouders die in de loop van het boekjaar 2025 (tot en met 31/05/2025) zijn terugbetaald = + 520.986,66 €
- Over te dragen resultaat (verlies): – 44.239.337,19 €.

12. Conclusie

Het voorbije boekjaar heeft helaas niet aan onze financiële verwachtingen voldaan. Ondanks onze inspanningen was het onmogelijk om onze bancaire activiteit rendabel te maken of de verliezen te vermijden. In september 2025 heeft de coöperatie in onderling overleg de samenwerking met haar bankpartner beëindigd. Deze situatie, hoe moeilijk ook, mag echter niet afleiden van het belangrijkste: NewB heeft een ambitie die veel groter is dan louter cijfers. We blijven vastberaden een actieve rol te spelen in de hervorming van de financiële sector in België, door te pleiten voor een eerlijkere, transparantere financiering die in dienst staat van het algemeen belang.

Het eerste kwartaal van 2026 wordt een beslissend moment voor onze coöperatie. Tijdens de volgende algemene vergadering in februari zullen al onze leden samen de toekomstige koers van NewB uitstippelen. Deze bijeenkomst biedt de kans om onze waarden te herbevestigen en de strategieën vast te leggen die onze onafhankelijkheid versterken. Hiervoor zullen we ook opnieuw evenwichtige samenwerkingen moeten opbouwen, gebaseerd op wederzijds respect en een gedeelde visie voor de economie van morgen.

Onze raison d'être blijft ongewijzigd: het ondersteunen van een sociale en duurzame economie, waarin mens en planeet centraal staan. Deze missie blijft onze acties sturen en onze teams dagelijks inspireren. Ondanks de uitdagingen zijn onze overtuiging en motivatie intact. Wij geloven in een ander bankmodel, waarin financiën een hefboom vormen voor positieve verandering in de samenleving.

Met vertrouwen en vastberadenheid kijken we naar de toekomst, gesteund door onze leden en ons collectieve engagement. Samen zetten we NewB verder als een onmisbare speler in verantwoorde financiering, ten dienste van een solidair en duurzamere wereld.



Vincent Biauze
CEO



Bernard Bayot
President